



- MASTER POST LAUREA
- CORSI EXECUTIVE PER QUADRI E DIRIGENTI D'IMPRESA
- STUDI E RICERCHE SULL'ECONOMIA DEL TERRITORIO

*Fondato da Giorgio Fuà nel 1967
Presidente Mario Baldassarri*

PROGRAMMA COORDINATO CON UNIVPM

MASTER IN GESTIONE E PROGRAMMAZIONE DEI SERVIZI SANITARI

5ª EDIZIONE

21 OTTOBRE 2026 - 18 GIUGNO 2027



**Percorso in presenza
3 giorni alla settimana**

**10 Moduli con prove d'esame
finale**

A partire da 24 CFU UNIVPM

Study Tour

**Domanda di ammissione
alle selezioni:
2 ottobre 2026**

**Selezioni:
7-8 ottobre 2026**

BORSE DI STUDIO



OBIETTIVI

Il percorso fornisce strumenti concettuali e analitici per lo studio comparato dei principali sistemi sanitari e di welfare operativi, in Europa e non solo, approfondendo temi di **economia pubblica**, **organizzazione aziendale sanitaria**, **diritto pubblico** e **legislazione socio-sanitaria**.

Si affrontano inoltre modelli di progettazione e valutazione dei sistemi sanitari, con focus sull'**assistenza territoriale**, sul **management ospedaliero** e sulla **responsabilità sociale delle aziende sanitarie**.

Verranno analizzati l'*Health Technology Assessment* e le tre dimensioni chiave dell'assistenza sanitaria: sicurezza delle cure, appropriatezza e responsabilità professionale.

DESTINATARI

Il Master si rivolge a **laureati** in discipline economiche, giuridiche, scientifiche e socio-sanitarie con una buona conoscenza della **lingua inglese** ed una forte propensione a mettersi in gioco.

Il percorso formativo è particolarmente adatto a chi, già occupato nelle professioni sanitarie, voglia acquisire e perfezionare le proprie competenze manageriali. La presenza di profili con esperienze e *background* formativi differenti rappresenta un valore fondamentale per la crescita comune.

STRUTTURA DEL MASTER

Il Master prevede una frequenza di **tre giorni a settimana** (mercoledì, giovedì, venerdì, h. 9:00 – 18:00) in **presenza** presso la sede dell'ISTAO. È possibile seguire il **30%** dell'attività didattica anche **da remoto**, purché in **modalità sincrona e attiva**.

Il percorso formativo è articolato in **2 quadrimestri**, ciascuno organizzato in 5 moduli al termine dei quali sono previsti i relativi esami.



Il rilascio del **Diploma di Master** è subordinato al **superamento** di tutte le **prove di apprendimento** e ad una **frequenza** totale di almeno il **70%** delle ore di didattica (di cui almeno il 40% in presenza).

FACULTY E METODO DI LAVORO

L'**approccio** al corso è di tipo **multidisciplinare** grazie al contributo di un corpo docente altamente qualificato con competenze eterogenee: economisti, giuristi, statistici, medici, professionisti esperti del sistema sanitario e socio-sanitario, italiani ed israeliani.

Il metodo ISTAO si contraddistingue per il suo **orientamento pratico**, valorizzando il lavoro di gruppo come strumento per sviluppare competenze relazionali e favorire l'integrazione tra i diversi *background* dei partecipanti, in un'ottica di apprendimento condiviso e multidisciplinare.

Workshop e testimonianze stimoleranno il pensiero critico e potenzieranno le capacità comunicative, arricchendo il bagaglio di **competenze trasversali** dei partecipanti.

Gli allievi hanno a disposizione una piattaforma didattica online per l'accesso ai materiali didattici.

FIGURA IN USCITA

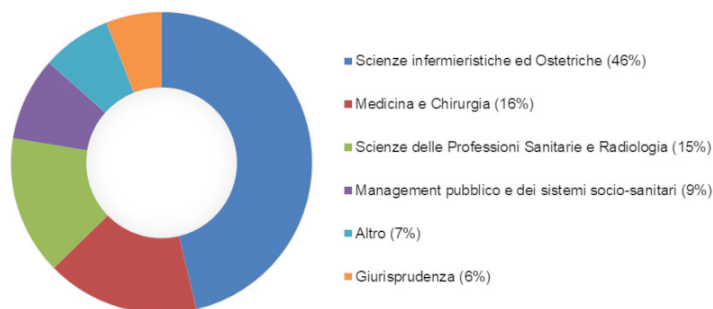
I partecipanti svilupperanno **competenze gestionali** per pianificare e controllare le attività legate all'erogazione dei servizi sanitari sul territorio, con particolare attenzione all'organizzazione del lavoro, ai processi di cambiamento gestionale e agli obiettivi di performance. Saranno in grado di analizzare il Servizio Sanitario Nazionale, acquisire conoscenze sui bisogni di salute, sulla qualità dell'assistenza e sulla *health literacy*, confrontare modelli di sostenibilità socio-sanitaria e sviluppare capacità di *problem solving* e valutazione gestionale nel settore.

PROFILO D'AULA

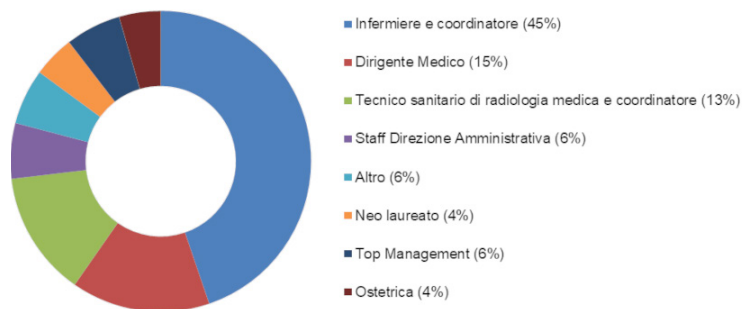
Età media: 38 anni

Esperienza professionale media: 12 anni

Titolo di studio



Posizione professionale



STUDY TOUR

Al termine del Master, nel mese di luglio, è previsto uno *Study Tour* della durata di una settimana, attraverso il quale si avrà l'opportunità di **analizzare** le **peculiarità** e le **caratteristiche** del **sistema sanitario** del Paese scelto come destinazione, offrendo così un'ulteriore opportunità di confronto ed apprendimento in un **contesto nazionale o internazionale**.



Ramban Hospital



Sheba Hospital



Hospital General Universitario
"Gregorio Marañón"



Sant Pau - Antiquo Hospital

CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI

Con **Decreto 931/2024** il Ministro dell'Università e della Ricerca ha concesso la possibilità che le Università riconoscano 24 CFU ai Master realizzati da Istituzioni private in collaborazione con le Università. Il Master ISTAO rientrano pienamente in tale possibilità e pertanto al termine del percorso formativo ci sarà la possibilità di chiedere il riconoscimento fino ad un massimo di 60 CFU nel proseguimento degli studi presso sedi universitarie, in particolare presso i 4 atenei delle Marche che hanno programmato e coordinato i Master con l'ISTAO.

PROCESSO DI SELEZIONE E AMMISSIONE

Requisiti:

- laurea in qualsiasi disciplina triennale, magistrale o a ciclo unico;
- forte motivazione;
- buone capacità relazionali;
- propensione all'innovazione e al cambiamento;
- buona conoscenza della lingua inglese.

Selezione

Le **prove di selezione** mirano a verificare le attitudini, le capacità e le motivazioni di ciascun candidato e prevedono:

- test di cultura generale;
- colloquio motivazionale.

Per **partecipare alle selezioni** è necessario compilare l'apposito [modulo di iscrizione](#) e inviare la documentazione richiesta a informa@istao.it entro il **2 ottobre 2026**:

- lettera motivazionale;
- Curriculum Vitae con foto;
- documento di identità.

Il processo di selezione è previsto per il **7 e 8 ottobre 2026** presso la sede dell'ISTAO.

COSTI E AGEVOLAZIONI

La quota di partecipazione al Master è di € 12.000,00 + I.V.A. da versare in tre rate.

È prevista una agevolazione del 20% per individui (anche con Partita I.V.A.) e aziende in caso di pagamento in una unica soluzione.

BORSE DI STUDIO

ISTAO si impegna a rendere la formazione accessibile a tutti, ampliando continuamente il numero di borse di studio. La graduatoria per l'assegnazione delle stesse terrà conto dei requisiti richiesti per l'accesso al Master e i punteggi ottenuti nelle prove di selezione. La richiesta è da presentare nella lettera motivazionale della domanda di ammissione.

ALUMNI

Al termine del Master, il rapporto con ISTAO prosegue attraverso l'ingresso in una rete consolidata di **oltre 2.200 Alumni**, molti dei quali occupano posizioni di rilievo in aziende, enti pubblici e istituzioni accademiche, in Italia e all'estero. Gli Alumni hanno inoltre l'opportunità di partecipare a momenti di *networking* promossi dall'Istituto, favorendo il continuo scambio professionale e relazionale.

Per informazioni:

Federico Quaresima

Coordinatore

Tel. 0712137034 (dir.)

federico.quaresima@istao.it

Segreteria didattica

Tel. 0712137011

informa@istao.it

<https://istao.it/gpss5/>

ISTAO BUSINESS SCHOOL DAL 1967

L'Istituto Adriano Olivetti è fondato ad Ancona nel 1967 dall'Economista Giorgio Fuà con la collaborazione della Fondazione Olivetti, del Social Science Research Council e l'appoggio del CNR ed è presieduto oggi dal Professor Mario Baldassarri.

ISTAO è una delle Business School più longeve d'Italia e si occupa con successo da oltre 50 anni di formazione di giovani neo-laureati, imprenditori, manager e professionisti; di diffusione di cultura economica e manageriale; di ricerca.

Negli ultimi anni l'ISTAO ha sviluppato un know how sul management delle aziende sanitarie con la collaborazione dell'Università Politecnica delle Marche, della Regione Marche e di un network di professionisti nazionale ed internazionale. Tra i progetti formativi più importanti in questo ambito vi sono il Master in Gestione e Programmazione dei servizi sanitari ed alcuni Executive Program in management sanitario.

VILLA FAVORITA

L'ISTAO ha sede a Villa Favorita, palazzo settecentesco restaurato all'interno di un grande parco a pochi chilometri dalla città di Ancona. La struttura è dotata di ampi spazi interni ed esterni. È raggiungibile con mezzi propri o in autobus di linea pubblici.