



• MASTER POST LAUREA  
• CORSI EXECUTIVE PER QUADRI E DIRIGENTI D'IMPRESA  
• STUDI E RICERCHE SULL'ECONOMIA DEL TERRITORIO  
Fondato da Giorgio Fuà nel 1967  
Presidente Mario Baldassarri



SINLOC  
Sistema Iniziative Locali



## CORSO EXECUTIVE

**IL PPP COME STRUMENTO PER LA CREAZIONE DI VALORE PER IL TERRITORIO:  
LA DIMENSIONE PUBBLICA E PRIVATA**



**4^ EDIZIONE**

---

**5 GIUGNO – 25 SETTEMBRE 2026**

*Corso online in modalità sincrona*

## ***OBIETTIVI***

Il percorso formativo intende fornire competenze e trasferire esperienze concrete per l'individuazione, la definizione, la gestione e il monitoring di operazioni di Partenariato Pubblico Privato (PPP), con particolare attenzione per le operazioni di finanza di progetto (Project Financing – PF). Verranno rafforzate nei partecipanti, in particolare quelli provenienti dal settore pubblico, le strumentazioni tecniche:

- lo studio di fattibilità, una sostenibile configurazione dei progetti e dei loro impatti, e gli strumenti per realizzarlo;
- il quadro normativo, con i suoi vincoli e opportunità;
- gli strumenti per la rigenerazione urbana e l'efficienza energetica a disposizione della Pubblica Amministrazione
- il piano economico finanziario ed i suoi principali punti chiave;
- l'analisi e l'allocazione dei rischi di progetto;
- gli strumenti tecnici per valutare l'alternativa tra appalto tradizionale e PPP.

L'acquisizione degli strumenti e delle competenze che il corso si prefigge di trasferire dovrebbe consentire alla Pubblica Amministrazione ed ai privati un ricorso al PPP maggiormente consapevole e pragmatico, estraneo a logiche ideologiche e burocratiche.

## ***DESTINATARI***

Il corso si rivolge a:

- **dipendenti pubblici** in grado di individuare le opportunità che maggiormente possono emergere dal Partenariato Pubblico Privato;
- **dipendenti privati** capaci di assumersi rischi e responsabilità per il raggiungimento di obiettivi comuni (promotori);
- **advisor**, necessari a supportare lo sviluppo dei progetti, l'interazione tra pubblico e privato, dotati di opportune competenze e flessibilità organizzative;
- **finanziatori**, che vedono nel PPP una modalità con la quale effettuare investimenti con predefiniti profili di redditività e di rischiosità (intermediari finanziari);
- **giovani laureati**, che possano acquisire competenze per avviare una carriera professionale in tale ambito.

## ***STRUTTURA DEL CORSO***

Il corso executive è strutturato in **5 macro moduli** organizzati **part time**, giovedì e venerdì pomeriggio (h. 14:30 – 18:30), ed erogati **online** in modalità sincrona attraverso **Zoom**. La formula di frequenza risulta essere compatibile con gli impegni professionali e personali dei partecipanti.

Per facilitare la fruizione dei materiali di studio, verrà messa a disposizione una **piattaforma didattica**.

Parte integrante del programma è la partecipazione ad un **Project Work**, al quale saranno dedicati quattro incontri di due ore ciascuno.

Il rilascio dell'**attesto di partecipazione** è subordinato alla frequenza di almeno il 70% dell'attività didattica erogata.

L'articolazione del corso prevede alcuni moduli fruibili anche singolarmente.

In funzione di specifiche esigenze didattiche ed organizzative ISTAO si riserva la possibilità di erogare l'attività didattica il sabato mattina.

## **METODO DI LAVORO E DOCENTI**

La metodologia di lavoro prevede un approccio pragmatico, anche attraverso case studies, orientato a fornire contenuti di immediato utilizzo. La faculty è multidisciplinare e formata da consulenti e professionisti di alto livello. La partecipazione attiva e lo scambio di esperienze tra i partecipanti, oltre che l'interazione con la faculty, arricchiscono ulteriormente l'apprendimento.

## **PROGRAMMA E CALENDARIO**

### **Modulo 1 | Partenariato Pubblico Privato: nozione e principali caratteristiche**

5 GIUGNO 2026, h. 14:00-18:30

L'obiettivo del modulo è fornire un quadro d'insieme del PPP, mettendo a confronto questo strumento con il traditional procurement per evidenziarne peculiarità e vantaggi. Con il contributo di esperti, verranno sviluppati dei focus specifici sulla convenienza socio-economica per la PA e sulla misurazione del Value for Money nell'ambito del PPP. Verranno introdotti in via preliminare, anche attraverso l'esposizione di casi concreti, i modelli procedurali e contrattuali (finanza di progetto, contratto di disponibilità e locazione finanziaria di opera pubblica).

### **Modulo 2 | Il PPP nel codice dei contratti pubblici e gli strumenti finanziari**

18 GIUGNO 2026, h. 14:30-18:30 | 19 GIUGNO 2026, h. 14:30-18:30 | 25 GIUGNO 2026, h. 14:30-16:30

Il modulo contestualizzerà le novità introdotte dal nuovo Codice dei Contratti Pubblici, approfondendo i modelli di PPP contrattuale — come la concessione, la locazione finanziaria e il contratto di disponibilità — oltre a quelli di tipo istituzionale. Saranno proposti dei focus mirati sulle gare di efficientamento energetico del patrimonio immobiliare pubblico, e sui vantaggi competitivi del PPP. Il modulo si concluderà con una panoramica sulle fonti di finanziamento, analizzando il ruolo dei fondi ESIF nelle operazioni di partenariato.

### **Modulo 3 | La strutturazione di un bando di gara e il riequilibrio**

3 LUGLIO 2026, h. 14:30-18:30

Il modulo approfondirà la strutturazione dei bandi di gara, esaminandone sia i profili legale-amministrativi sia le principali componenti tecniche. Verrà inoltre analizzato il riequilibrio nelle operazioni di PPP fornendo dei casi concreti.

### **Modulo 4 | La sostenibilità di un progetto in PPP**

16 LUGLIO 2026, h. 14:30-18:30 | 17 LUGLIO 2026, h. 14:30-18:30  
3 SETTEMBRE 2026, h. 14:30-17:30 | 4 SETTEMBRE 2026, h. 14:30-16:30

Il modulo esplora le logiche della programmazione finanziaria, focalizzandosi sulla sostenibilità dei progetti e sulle strategie di mitigazione e trasferimento del rischio. Verranno forniti gli strumenti per la stima del fabbisogno finanziario e per la costruzione di modelli previsionali basati su variabili economiche e patrimoniali. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dell'incertezza nelle operazioni di PPP e all'analisi della finanza d'impatto con le relative metodologie di valutazione.

## Modulo 5 | Sessione manageriale: comunicazione e tecniche di negoziazione nella gestione dei progetti

11 SETTEMBRE 2026, h. 14:30-18:30

Il modulo tratterà le dinamiche della comunicazione efficace in ambito progettuale, fornendo ai partecipanti le tecniche di negoziazione strategica necessarie per gestire team multidisciplinari. L'obiettivo è facilitare l'interazione tra i diversi stakeholder che compongono l'ecosistema del progetto.

### PROJECT WORK

Parallelamente ai moduli tecnici, i partecipanti al corso completo prenderanno parte ad un Project Work attraverso il quale potranno applicare quanto appreso durante le lezioni.

Ogni gruppo lavorerà su un caso studio specifico, sviluppando l'analisi di sostenibilità economico-finanziaria e le relative analisi di sensitività. Il lavoro includerà la strutturazione dell'operazione all'interno del framework del Partenariato Pubblico-Privato (PPP)

Al fine di supportare il gruppo nella realizzazione del progetto e verificarne l'avanzamento, si prevedono due incontri di follow up strutturati con un consulente.

L'ultimo giorno di corso ogni gruppo presenterà, in plenaria all'aula e alla commissione, il Project Work realizzato.

### CALENDARIO:

12 GIUGNO 2026, h. 14:30-15:30, *Presentazione e assegnazione dei casi studio*

26 GIUGNO 2026, h. 16:30-18:30, *1^ Follow Up*

10 SETTEMBRE 2026, h. 16:30-18:30, *2^ Follow Up*

25 SETTEMBRE 2026, h. 14:30-16:30, *Presentazioni finali*

## **COSTI E SCONTISTICHE**

La quota d'iscrizione al **corso completo** è di **€ 1.200,00 + I.V.A.** da versare alla conferma di partecipazione, **previo ricevimento della fattura.**

I seguenti sconti, non cumulabili, sono applicabili solo per la partecipazione al corso completo:

- 20% per iscrizioni anticipate entro il 31.03.2026
- 20% per Clienti Sinloc, Soci e Alumni ISTAO
- 20% per partecipazioni multiple (minimo 3 persone) di un unico ente

**Termine ultimo per le iscrizioni al corso completo: 29.05.2026**

E' possibile inoltre acquistare **singoli moduli**:

Modulo 1: € 250,00 + I.V.A. entro il 29.05.2026

Modulo 2: € 350,00 + I.V.A. entro il 12.06.2026

Modulo 3: € 250,00 + I.V.A. entro il 26.06.2026

Modulo 4: € 500,00 + I.V.A. entro il 10.07.2026

Modulo 5: € 250,00 + I.V.A. entro il 04.09.2026

In ogni caso, l'**iscrizione** dovrà avvenire online attraverso l'apposito modulo:

<https://forms.gle/ufgHYwPWCfYv3Rdb6>

## **ISTAO**

L'Istituto Adriano Olivetti è fondato ad Ancona nel 1967 dall'Economista Giorgio Fuà con la collaborazione della Fondazione Olivetti, del Social Science Research Council e l'appoggio del CNR ed è presieduto oggi dal Professor Mario Baldassarri. ISTAO è una delle Business School più longeve d'Italia e si occupa con successo da oltre 50 anni di formazione di giovani neo-laureati, imprenditori, manager e professionisti; di diffusione di cultura economica e manageriale; di ricerca. Negli ultimi 15 anni è stata attivata in ISTAO l'Area Territorio e città che, con il coordinamento di un Comitato Tecnico Scientifico composto da autorevoli rappresentanti del settore, istituzioni e organizzazioni, promuove l'avvio di progetti formativi su rigenerazione urbana e governo del territorio, ma anche seminari, convegni e ricerche su tali tematiche.

## **SINLOC**

Sinloc è un Gruppo di consulenza e investimento. Promuove lo sviluppo locale attraverso realizzazione di infrastrutture, assistenza tecnica, studi di fattibilità e investimenti. Affianca istituzioni locali, imprese ed enti non profit nella configurazione e realizzazione dei loro progetti, anche ricercando le necessarie risorse finanziarie nazionali ed europee. Il Gruppo Sinloc riunisce, oltre alla capogruppo, società strumentali partecipate, focalizzate su specifici compatti di mercato e società di progetto che realizzano e gestiscono iniziative, soprattutto in Partenariato Pubblico Privato.

Per informazioni:

**Federico Quaresima**, Training Specialist,  
Cell. +39 3484608276 Tel. 0712137034 - 0712137011  
[federico.quaresima@istao.it](mailto:federico.quaresima@istao.it)  
<https://istao.it/corso-ppp-4/>