



- MASTER POST LAUREA
- CORSI EXECUTIVE PER QUADRI E DIRIGENTI D'IMPRESA
- STUDI E RICERCHE SULL'ECONOMIA DEL TERRITORIO

Fondato da Giorgio Fuà nel 1967  
Presidente Mario Baldassarri



in  
collaborazione  
con



**CORSO EXECUTIVE - 4^ EDIZIONE**

# **IL PPP COME STRUMENTO PER LA CREAZIONE DI VALORE PER IL TERRITORIO: LA DIMENSIONE PUBBLICA E PRIVATA**

# **A**

**5 GIUGNO - 25 SETTEMBRE 2026**

Corso online in modalità sincrona

**ISTAO**

Villa Favorita  
Largo Giorgio Fuà  
Ancona

t / +39 0712137011  
m / informa@istao.it

*istao.it*

## OBIETTIVI

Il percorso formativo intende fornire competenze e trasferire esperienze concrete per l'individuazione, la definizione, la gestione e il monitoring di **operazioni di Partenariato Pubblico Privato (PPP)**, con particolare attenzione per le **operazioni di finanza di progetto (Project Financing - PF)**. Verranno rafforzate nei partecipanti, in particolare quelli provenienti dal settore pubblico, le strumentazioni tecniche:

- lo studio di fattibilità, una sostenibile configurazione dei progetti e dei loro impatti, e gli strumenti per realizzarlo;
- il quadro normativo, con i suoi vincoli e opportunità;
- gli strumenti per la rigenerazione urbana e l'efficienza energetica a disposizione della Pubblica Amministrazione;
- il piano economico finanziario ed i suoi punti chiave;
- l'analisi e l'allocatione dei rischi di progetto;
- gli strumenti tecnici per valutare l'alternativa tra appalto tradizionale e PPP.

L'acquisizione degli strumenti e delle competenze che il corso si prefigge di trasferire dovrebbe consentire alla Pubblica Amministrazione ed ai privati un ricorso al PPP maggiormente consapevole e pragmatico, estraneo a logiche ideologiche e burocratiche.

## DESTINATARI

Il corso si rivolge a:

- **dipendenti pubblici**, in grado di individuare le opportunità che maggiormente possono emergere dal Partenariato Pubblico Privato;
- **dipendenti privati**, capaci di assumersi rischi e responsabilità per il raggiungimento di obiettivi comuni (promotori);
- **advisor**, necessari a supportare lo sviluppo dei progetti, l'interazione tra pubblico e privato, dotati di opportune competenze e flessibilità organizzative;
- **finanziatori**, che vedono nel PPP una modalità con la quale effettuare investimenti con predefiniti profili di redditività e di rischiosità (intermediari finanziari);
- **giovani laureati**, che possano acquisire competenze per avviare una carriera professionale in tale ambito.

## STRUTTURA DEL CORSO

Il corso executive è strutturato in **5 macro moduli** organizzati **part time**, giovedì e venerdì pomeriggio (h. 14:30 - 18:30), ed erogati **online in modalità sincrona** attraverso **Zoom**. La formula di frequenza risulta essere compatibile con gli impegni professionali e personali dei partecipanti.

Per facilitare la fruizione dei materiali di studio, verrà messa a disposizione una **piattaforma didattica**.

Parte integrante del programma è la partecipazione ad un **Project Work**, al quale saranno dedicati quattro incontri di due ore ciascuno.

Il rilascio dell'**attesto di partecipazione** è subordinato alla frequenza di almeno il 70% dell'attività didattica erogata.

L'articolazione del corso prevede alcuni moduli fruibili anche

singolarmente.

In funzione di specifiche esigenze didattiche ed organizzative ISTAO si riserva la possibilità di erogare l'attività didattica il sabato mattina.

## METODO DI LAVORO E DOCENTI

La metodologia di lavoro prevede un approccio pragmatico, anche attraverso case studies, orientato a fornire contenuti di immediato utilizzo. La **faculty** è **multidisciplinare** e formata da consulenti e professionisti di alto livello. La partecipazione attiva e lo scambio di esperienze tra i partecipanti, oltre che l'interazione con la faculty, arricchiscono ulteriormente l'apprendimento.

## PROGRAMMA E CALENDARIO

### *Modulo 1*

#### **Partenariato Pubblico Privato: nozione e principali caratteristiche**

VENERDÌ 5 GIUGNO, h. 14:00-18:30

L'obiettivo del modulo è fornire un quadro d'insieme del PPP, mettendo a confronto questo strumento con il traditional procurement per evidenziarne peculiarità e vantaggi. Con il contributo di esperti, verranno sviluppati dei focus specifici sulla convenienza socio-economica per la PA e sulla misurazione del Value for Money nell'ambito del PPP. Verranno introdotti in via preliminare, anche attraverso l'esposizione di casi concreti, i modelli procedurali e contrattuali (finanza di progetto, contratto di disponibilità e locazione finanziaria di opera pubblica).

### *Modulo 2*

#### **Il PPP nel codice dei contratti pubblici e gli strumenti finanziari**

GIOVEDÌ 18 GIUGNO, h. 14:30-18:30

VENERDÌ 19 GIUGNO, h. 14:30-18:30

GIOVEDÌ 25 GIUGNO, h. 14:30-16:30

Il modulo contestualizzerà le novità introdotte dal nuovo Codice dei Contratti Pubblici, approfondendo i modelli di PPP contrattuale - come la concessione, la locazione finanziaria e il contratto di disponibilità - oltre a quelli di tipo istituzionale. Saranno proposti dei focus mirati sulle gare di efficientamento energetico del patrimonio immobiliare pubblico, e sui vantaggi competitivi del PPP. Il modulo si concluderà con una panoramica sulle fonti di finanziamento, analizzando il ruolo dei fondi ESIF nelle operazioni di partenariato.

### *Modulo 3*

#### **La strutturazione di un bando di gara e il riequilibrio**

VENERDÌ 3 LUGLIO, h. 14:30-18:30

Il modulo approfondirà la strutturazione dei bandi di

gara, esaminandone sia i profili legale-amministrativi sia le principali componenti tecniche. Verrà inoltre analizzato il riequilibrio nelle operazioni di PPP fornendo dei casi concreti.

#### Modulo 4

##### La sostenibilità di un progetto in PPP

GIOVEDÌ 16 LUGLIO, h. 14:30-18:30

VENERDÌ 17 LUGLIO, h. 14:30-18:30

GIOVEDÌ 3 SETTEMBRE, h. 14:30-17:30

VENERDÌ 4 SETTEMBRE, h. 14:30-16:30

Il modulo esplora le logiche della programmazione finanziaria, focalizzandosi sulla sostenibilità dei progetti e sulle strategie di mitigazione e trasferimento del rischio. Verranno forniti gli strumenti per la stima del fabbisogno finanziario e per la costruzione di modelli previsionali basati su variabili economiche e patrimoniali. Particolare attenzione sarà dedicata alla gestione dell'incertezza nelle operazioni di PPP e all'analisi della finanza d'impatto con le relative metodologie di valutazione.

#### Modulo 5 - Sessione manageriale

##### Comunicazione e tecniche di negoziazione nella gestione dei progetti

VENERDÌ 11 SETTEMBRE, h. 14:30-18:30

Il modulo tratterà le dinamiche della comunicazione efficace in ambito progettuale, fornendo ai partecipanti le tecniche di negoziazione strategica necessarie per gestire team multidisciplinari. L'obiettivo è facilitare l'interazione tra i diversi stakeholder che compongono l'ecosistema del progetto.

#### COSTI E SCONTISTICHE

La quota d'iscrizione al **corso completo** è di **€ 1.200 + IVA** da versare alla conferma di partecipazione, **previo ricevimento della fattura**.

I seguenti sconti, non cumulabili, sono applicabili solo per la partecipazione al corso completo:

- 20% per iscrizioni anticipate entro il 31.03.2026;
- 20% per Clienti Sinloc, Soci e Alumni ISTAO;
- 20% per partecipazioni multiple (minimo 3 persone) di un unico ente.

**Termine ultimo per iscrizioni al corso completo:  
29.05.2026**

È possibile inoltre acquistare **singoli moduli**:

Modulo 1: € 250,00 + IVA entro il 29.05.2026

Modulo 2: € 350,00 + IVA entro il 12.06.2026

Modulo 3: € 250,00 + IVA entro il 26.06.2026

Modulo 4: € 500,00 + IVA entro il 10.07.2026

Modulo 5: € 250,00 + IVA entro il 04.09.2026

#### PROJECT WORK

Parallelamente ai moduli tecnici, i partecipanti al corso completo prenderanno parte ad un Project Work, attraverso il quale potranno applicare quanto appreso durante le lezioni.

Ogni gruppo lavorerà su un caso studio specifico, sviluppando l'analisi di sostenibilità economico-finanziaria e le relative analisi di sensitività. Il lavoro includerà la strutturazione dell'operazione all'interno del framework del Partenariato Pubblico Privato (PPP).

Al fine di supportare il gruppo nella realizzazione del progetto e verificarne l'avanzamento, si prevedono due incontri di follow up strutturati con un consulente.

L'ultimo giorno di corso ogni gruppo presenterà, in plenaria all'aula e alla commissione, il Project Work realizzato.

#### CALENDARIO:

VENERDÌ 12 GIUGNO h. 14:30-15:30

*Presentazione e assegnazione dei casi studio*

VENERDÌ 26 GIUGNO h. 16:30-18:30

*1^ Follow up*

GIOVEDÌ 10 SETTEMBRE h. 16:30-18:30

*2^ Follow up*

VENERDÌ 25 SETTEMBRE h. 14:30-16:30

*Presentazioni finali*

In ogni caso, l'**iscrizione** dovrà avvenire online attraverso l'apposito modulo:

<https://forms.gle/ufgHYwPWCFyV3Rdb6>



#### FACULTY

##### Bianca Barbieri

Avvocato e Dottoressa di ricerca. Lavora in Sinloc dal 2022 e dal 2023 ricopre la funzione di Responsabile dei Servizi Legali alle Unità Organizzative; presta, inoltre, attività di consulenza ai fini della strutturazione di operazione di PPP. In precedenza ha collaborato con studi legali, maturando esperienza nei settori della contrattualistica pubblica, con particolare riferimento alle operazioni di partenariato pubblico-privato.

##### Loreto Cipriani

Esperto in business planning, valutazione, strutturazione e monitoraggio di operazioni di partenariato pubblico-privato, assistenza tecnica a strumenti finanziari, project management, con quasi 20 anni di esperienza professionale. In Sinloc dal 2006, è attualmente Responsabile Fund Management. Ha coordinato, sviluppato e gestito numerosi progetti in ambito di trasformazione urbana, housing sociale ed infrastrutture locali.

##### Enrico di Ileno

Avvocato del libero foro di Roma, abilitato alle magistrature superiori, svolge la propria attività professionale nell'ambito degli appalti di opere, servizi e forniture su incarico sia di soggetti imprenditoriali che di organismi di diritto pubblico. Esperto in

materia di contrattualistica pubblica e autore di alcuni scritti e monografie, dal 2006 è docente a contratto del modulo normativa per il procurement del Master in "Procurement e management" e dal 2018 di quello Executive in "Procurement e management" presso l'Università degli Studi di Tor Vergata.

### **Gabriele Fregonese**

Esperto nella valutazione, strutturazione e implementazione di procedure di partenariato pubblico-privato, con particolare riferimento al settore della transizione energetica. In Sinloc dal 2014, ha coordinato numerosi progetti diretti alle pubbliche amministrazioni, come supporto al RUP per la strutturazione di procedure di gara in PPP e valutazione di proposte di project financing su iniziativa privata.

### **Ilaria Gobbato**

Partner dell'ufficio Dentons di Milano, è membro della practice di Public Law and Regulatory. Si occupa di diritto amministrativo e in particolare di contrattualista pubblica, settore in cui ha avuto modo di prestare assistenza legale in relazione a procedure ad evidenza pubblica e a contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, anche con specifico riferimento agli strumenti di partenariato pubblico-privato.

### **Miriam La Russa**

Esperienza professionale maturata in analisi economico-finanziaria, valutazione, strutturazione e monitoraggio di operazioni di project financing. In Sinloc dal 2017, ha coordinato progetti di advisory per l'elaborazione di piani industriali, la valutazione di nuovi investimenti e il monitoraggio di investimenti e concessioni in PPP.

Attualmente si occupa principalmente della gestione degli investimenti in portafoglio e della valutazione e strutturazione economico finanziaria di iniziative di investimento.

### **Paolo Ragni**

Ex manager di aziende e multinazionali come Coop, Conad, Ikea e Apple, si è occupato di vendite, acquisti, assistenza clienti e risorse umane, sviluppando competenze trasversali sui temi dell'organizzazione aziendale, della customer satisfaction, del team management e della crescita professionale. Esperto di processi formativi nell'area delle soft skills, crea e sviluppa modelli di apprendimento legati alla performance in ambienti di lavoro e svolge attività di trainer e di consulente per manager ed aziende sui temi dello sviluppo personale, della comunicazione e delle strategie organizzative.

### **Antonio Rigon**

Esperto nell'analisi del rischio e dell'incertezza nel mondo degli investimenti finanziari e infrastrutturali con oltre 30 anni di esperienza professionale nella gestione aziendale, nella valutazione e strutturazione di investimenti, nell'asset management e nell'analisi dei mercati e del settore finanziario.

Economista, manager e partner di Prometeia SpA dal 1987 al 2006. Dal 2012 al 2020 è stato consigliere di amministrazione indipendente dell'Università degli Studi di Padova. Attuale CEO di Sinloc.

### **Riccardo Rotondo**

Da circa 4 anni in Cassa Depositi e Prestiti, è team Advisory a supporto di diverse Pubbliche Amministrazioni per l'implementazione di investimenti attraverso schemi di partenariato pubblico-privato e di alcune misure afferenti al PNRR. Ha maturato oltre 15 anni di esperienza in primarie società di

consulenza nell'area corporate finance e advisory services con ruoli di responsabile per le attività di consulenza nei confronti delle Pubbliche Amministrazioni.

### **Jessica Silvani**

Ha conseguito un dottorato di ricerca in Istituzioni, amministrazioni e politiche regionali presso l'Università degli Studi di Pavia. Attualmente ricopre il ruolo di Responsabile Segmento Non Profit per Sinloc SpA, dove si occupa di pianificazione strategica di iniziative di sviluppo locale, project design e valutazione di progetti ad impatto sociale. Membro del CdA di Open Impact, spin-off universitario che fornisce servizi di misurazione, valorizzazione e gestione dell'impatto sociale, ambientale ed economico.

### **Giacomo Tiozzo**

Esperto nell'analisi economico-finanziaria e nella valutazione di progetti di investimento infrastrutturali mediante lo strumento del partenariato pubblico-privato. In Sinloc dal 2015 ha seguito oltre 70 progetti di partenariato pubblico-privato in particolare nel settore ospedaliero e dell'efficienza energetica. All'interno del team Imprese supporta primari player nazionali durante tutto il processo di sviluppo di iniziative di PPP.

### **ISTAO**

L'Istituto Adriano Olivetti è fondato ad Ancona nel 1967 dall'Economista Giorgio Fuà con la collaborazione della Fondazione Olivetti, del Social Science Research Council e l'appoggio del CNR ed è presieduto oggi dal Professor Mario Baldassarri. ISTAO è una delle Business School più longeve d'Italia e si occupa con successo da oltre 50 anni di formazione di giovani neo-laureati, imprenditori, manager e professionisti; di diffusione di cultura economica e manageriale; di ricerca. Negli ultimi 15 anni è stata attivata in ISTAO l'Area Territorio e città che, con il coordinamento di un Comitato Tecnico Scientifico composto da autorevoli rappresentanti del settore, istituzioni e organizzazioni, promuove l'avvio di progetti formativi su rigenerazione urbana e governo del territorio, ma anche seminari, convegni e ricerche su tali tematiche.

### **SINLOC**

Sinloc è un Gruppo di consulenza e investimento. Promuove lo sviluppo locale attraverso realizzazione di infrastrutture, assistenza tecnica, studi di fattibilità e investimenti. Affianca istituzioni locali, imprese ed enti non profit nella configurazione e realizzazione dei loro progetti, anche ricercando le necessarie risorse finanziarie nazionali ed europee. Il Gruppo Sinloc riunisce, oltre alla capogruppo, società strumentali partecipate, focalizzate su specifici comparti di mercato e società di progetto che realizzano e gestiscono iniziative, soprattutto in Partenariato Pubblico Privato.

Per informazioni:

**Federico Quaresima**, Training Specialist

Mobile +39 3484608276

Tel 0712137034 - 0712137011

[federico.quaresima@istao.it](mailto:federico.quaresima@istao.it)

<https://istao.it/corso-ppp-4/>